

NVDO Onderhoudskompas 2015

Energiebesparing biedt onderhoudssector kansen

De Nederlandse onderhoudssector kan een belangrijke bijdrage leveren aan het halen van de doelstellingen die in het Energieakkoord zijn vastgelegd. In het visiedocument 'Maintenance for Energy: energie-efficiëntie in het onderhoud' geeft brancheorganisatie NVDO aan waar de kansen en bedreigingen liggen. Dit maakt onderdeel uit van het NVDO Onderhoudskompas 2015, dat deze maand verschijnt.

Energiebesparing biedt de Nederlandse onderhoudssector kansen, die echter nog niet branchebreed volledig zijn omarmd. De NVDO heeft een drietal kansen gedefinieerd, die voor alle sectoren in de onderhoudswereld toepasbaar zijn. Allereerst is het tijdig vervangen van assets niet alleen goed voor het milieu, maar ook voor de portemonnee. De nog steeds sterk aanwezige kostendruk zorgt ervoor dat er een sterke focus is op Operational Excellence [de belangrijkste huidige trend in het Onderhoudskompas, red.]. Voor onderhoudsmanagers is het belangrijk om de processen zo optimaal mogelijk in te richten, met lage uitgaven en een minimaal risico. Het lijkt dan vaak aantrekkelijk om vervangingsinvesteringen uit te stellen en assets een langere le-

vensduur te geven. De hogere investeringen aan de voorkant van een vervangende asset kunnen zich echter in veel gevallen al snel terugverdienen. Daarnaast zijn nieuwe assets vaak aanzienlijk efficiënter en duurzamer. De vervangingsinvestering kan zo impact hebben op zowel het milieu als op de portemonnee. Vaak wordt er voor levensduurverlenging gekozen vanwege te lange terugverdientijden, of omdat de business case niet voldoende positief is om op de investeringsagenda te komen. Daarnaast wordt bij dit soort keuzes de duurzaamheidsdimensie simpelweg niet meegenomen. Voor vrijwel elk bedrijf is het belangrijk om de totale kosten van het gebruik goed af te wegen wanneer er een besluit wordt gemaakt over levensduurverlenging of herinvesteren.

Sectorspecifieke kansen voor industrie

Binnen de industrie is er een aantal manieren waarbij onderhoud kan bijdragen aan de verduurzaming van assets. Het gaat om de volgende punten:

- Verstandig omgaan met perslucht;
- Het op een juiste manier inzetten van restwarmte die door de industrie wordt gecreëerd;
- Toepassen van isolatie bij zowel gebouwen als machines;
- Investeren in nieuwe, duurzamere assets;
- Slim produceren en onderhouden met behulp van IT-toepassingen.

Veel meer hierover kunt u lezen in het NVDO Onderhoudskompas 2015, dat bij de NVDO verkrijgbaar is. www.nvdo.nl

SCHAT AAN DATA

De tweede kans schuilt in het in kaart brengen van het energieverbruik, niet alleen om de processen te optimaliseren maar ook voor bewustwording bij de onderhoudsprofessional. Door inzichtelijk te maken hoe bepaald gedrag van invloed kan zijn op het energieverbruik, wordt het mogelijk om daadwerkelijk gedrag te veranderen. Zo zag Tata Steel een enorme omslag in de verduurzaming toen bekend werd dat de staalindustrie in Nederland verantwoordelijk is voor zo'n vier procent van de CO₂-uitstoot. Bij drinkwaterbedrijf Dunea is men begonnen met het intensief monitoren van het persluchtverbruik en gerelateerde data. Sinds deze wordt uitgevoerd en daarop wordt gehandeld, gaat het energieverbruik constant omlaag. Dit zijn mooie voorbeelden van hoe alleen monitoring al kan helpen om energiezuinige initia-



tieven te identificeren en meer bezig te zijn met procesoptimalisatie. Ten tweede kan deze schat aan data worden gebruikt voor procesoptimalisaties en optimaal onderhoud. Door het uitvoeren van meer predictief onderhoud kunnen kosten worden bespaard en worden installaties ook in hun optimale conditie behouden. Door constant bij te houden of assetcomponenten nog op hun maximale verbruik draaien, is het mogelijk om energie zo efficiënt mogelijk in te zetten. Als assets hun effectiviteit verliezen, wordt namelijk energie ingezet die niet naar de maximaal haalbare productiecapaciteit toegaat.

Ten derde draagt goed uitgevoerd onderhoud óók bij een energiebesparing. Het uitvoeren van regulier preventief onderhoud kan ervoor zorgen dat assets zo efficiënt mogelijk draaien. Simpele handelingen, zoals het nakijken van isolatie of het afstellen van installaties kan al tot een belangrijke kostenbesparing leiden. Door alles goed te inspecteren en assets te updaten waar nodig, levert onderhoud met zijn werkzaamheden al intrinsiek een grote bijdrage aan de verduurzaming.

KORTETERMIJNFOCUS

Er is echter ook een aantal barrières die het voor onderhoudsbedrijven niet eenvoudig maken de kansen voor kostenbesparing te benutten. Allereerst de kostenfactor, want onderhoudsbedrijven concurreren nog steeds op prijs. Hierdoor zijn de marges lager en wordt het voor bedrijven moeilijker investeringsruimte te vinden voor proces- en productinnovaties of investeringen die de duurzaamheid ten

goede komen. Daarnaast is de olie- en energieprijz historisch laag. Duurzame energieprojecten zullen het hierdoor extra moeilijk krijgen, omdat ze moeten concurreren met lagere energieprijzen. Hierdoor duurt het dus langer voordat investeringen zijn terugverdiend. Daarnaast is er nog altijd onvoldoende focus en inzicht in Life Cycle Costs. Ook al zijn veel doorgekende business cases uiteindelijk positief, toch wordt er helaas nauwelijks voor verduurzaming gekozen. Verduurzamingsprojecten hebben een hogere investering aan de voorkant en verdienen zich pas na langere tijd terug. Omdat binnen bedrijven regelmatig een korte-termijnfocus aanwezig is, worden projecten met zulke terugverdientijden uitgesteld. Dit, terwijl een focus op de toekomst van enorm belang kan zijn vanwege aanscherpende wet- en regelgeving, veranderende eisen van de eindgebruiker, of simpelweg een veranderend moraalbesef.

LEKKEN

Tot slot aandacht voor de derde barrière. Onderhoudstaken worden vooral uitgevoerd vanuit operationeel en tactisch oogpunt. Kosten worden bespaard door middel van inzet van minder personeel en effectiever uitvoeren van onderhoud. Hierdoor kan het gebeuren dat het onderhoud in toenemende mate in de 'waan van de dag' terechtkomt. Men kijkt meer naar manieren om kosten te besparen in plaats van kostenbesparing vanuit een strategisch perspectief. Hiermee wordt bijvoorbeeld structurele kostenbesparing door het drukken van energiekosten bedoeld. Wanneer machines goed lijken te draaien, wordt er al gauw gedacht dat er geen vervangingsinvestering, onderhoud of revisies plaats hoeven te vinden. Denk bijvoorbeeld aan een groot industrieel complex waar alle persluchtproducerende installaties goed werken. Als men vanuit operationeel of tactisch oogpunt hiernaar kijkt lijkt alles perfect te werken, maar wellicht kan het hele systeem veel efficiënter worden ingericht om energieverbruik te verminderen. Ook kan er een nieuwe techniek worden toegepast om het lekken van een grote hoeveelheid perslucht te voorkomen. Kortom, door slechts te kijken naar assets als 'werkend of kapot', gaat een hoop besparingspotentieel verloren.

De Nederlandse Vereniging voor Doelmatig Onderhoud (NVDO) is de grootste branchevereniging van Europa in het vakgebied en vertegenwoordigt de Nederlandse onderhoudsmarkt die een omvang heeft van tussen de 30 en 35 miljard euro. Dit is ongeveer 4 procent van het Bruto Binnenlands Product (BBP). De totale sector biedt (volgens het Onderhoudskompass) werkgelegenheid aan zo'n 260.000 tot 300.000 onderhoudsprofessionals. Daarmee is ongeveer vier procent van de werkzame bevolking in Nederland actief in de onderhoudssector.